GERENCIAMENTO E VALIDAÇÃO DE PROJETO
O QUE É PRECISO SABER?

UMA DISCUSSÃO CONCEITUAL SOBRE O GERENCIAMENTO E A VALIDAÇÃO DE PROJETOS E SUA IMPORTÂNCIA PARA AS EMPRESAS

ABRIL/2018

Equipe Técnica SGS
Função - INDUSTRIAL, SGS

SGS

RESUMO

Este documento descreve de forma simples e resumida os mais importantes aspectos, conceitos sobre gerenciamento e a validação de projetos, que é muito interessante para a redução de custos, atendimento ao cronograma e às necessidades do cliente, bem como para o aumento da eficiência da equipe de projetos.

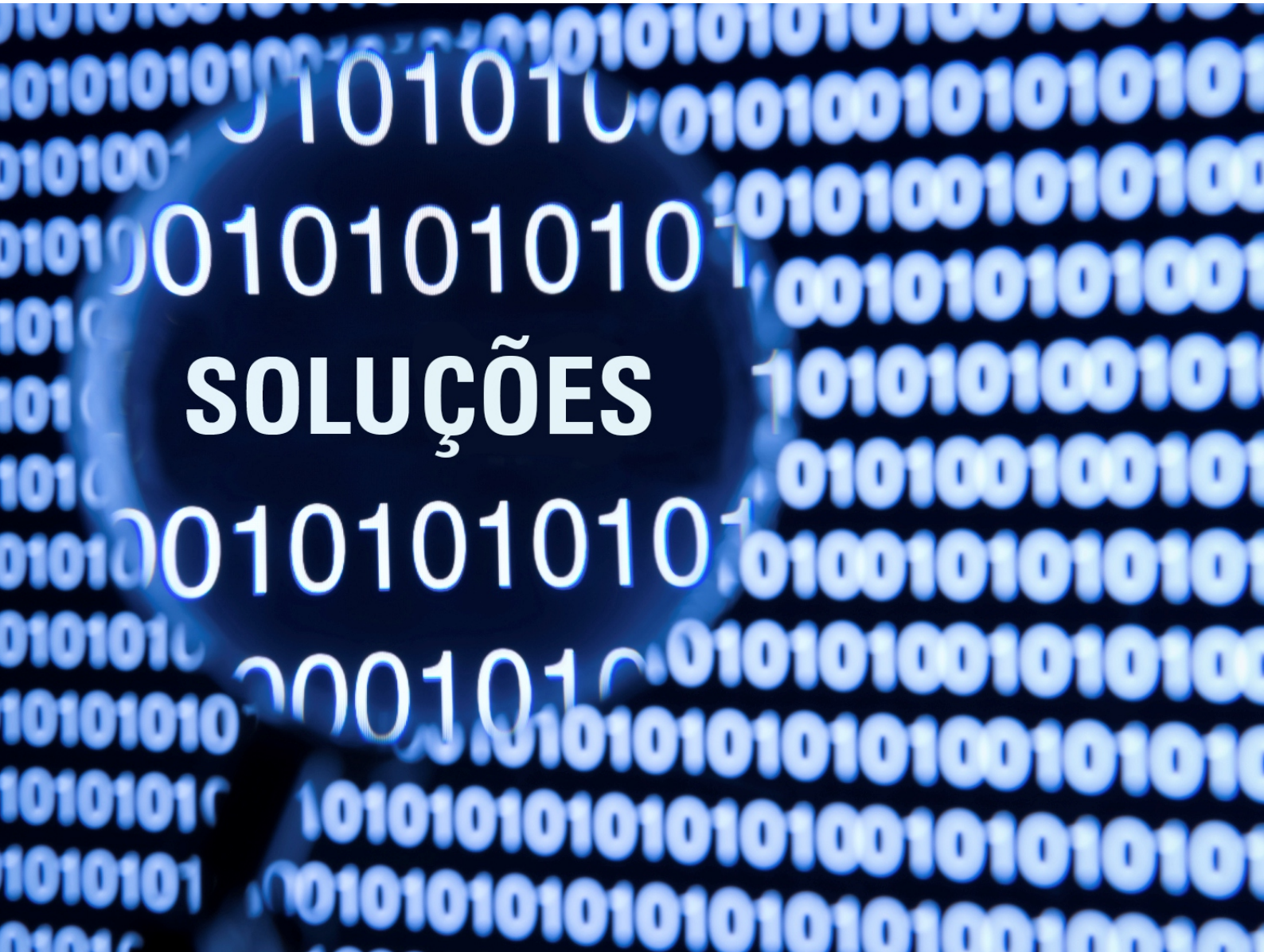
ÍNDICE

I. INTRODUÇÃO ---------- 3

II. CONCEITOS ---------- 3

III. APLICAÇÕES ---------- 5

IV. CONCLUSÕES ---------- 5



INTRODUÇÃO

Para que possam ser construídos conceitos a respeito da Validação de Projetos é importante esclarecer as seguintes questões:

O que é uma Validação de Projetos?
É uma verificação, feita ao longo do projeto, por meio da realização de ações conjuntas, testes e demonstrações funcionais sob condições de operação definidas e reais (simulações) e em conformidade com os requisitos do cliente.

Quais são os objetivos dela?
Permitir que as equipes de projeto identifiquem os fatores de risco relacionados aos resultados desejados, custos, cronograma e desempenho operacional.

Quando utilizar a Validação de Projetos?
A Validação de Projetos deve ocorrer em todas as etapas do projeto: viabilidade, conceito e definição detalhada do escopo.

Qual a diferença entre Validação e Verificação de Projetos?
A verificação do projeto ocorre na inspeção e testes durante a etapa de produção. Verificar é acompanhar a condução do projeto diante dos objetivos propostos. As inspeções ou testes especiais verificam o projeto através de meios práticos o mais cedo possível na fase de produção ou instalação.

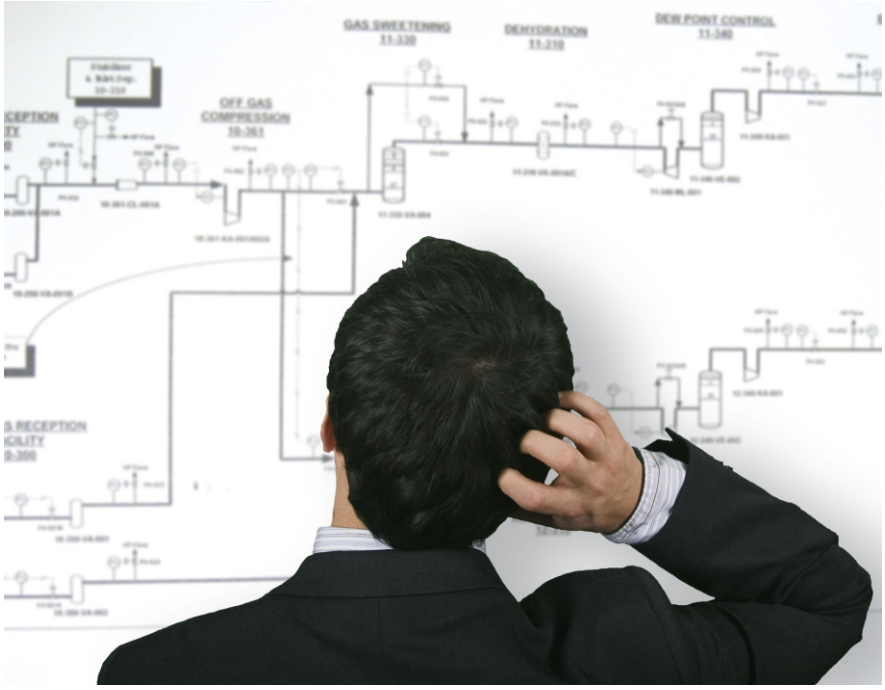
Existem normas e padrões que devem ser utilizados?
A norma ISO 9000 traz alguns requisitos para a validação de projetos, mas existem também bibliografias que apresentam orientações para essa atividade, como o PMBOK e o grupo CII.

CONCEITOS

Cada vez mais a análise de modelos, técnicas e ferramentas de gerenciamento de projetos, e em particular de suas fases iniciais de definição de estratégias de negócio, escopo e definições preliminares de engenharia, estão no topo das atenções de empresários. Por outro lado, a etapa de conceituação do projeto tem um impacto direto na própria rentabilidade ao longo da vida útil de empreendimentos industriais, e condiciona os custos de operação e manutenção.

Geralmente a fase de gestão do empreendimento é conduzida de maneira ineficiente , o que resulta em projetos e plantas industriais que não satisfazem os requisitos definidos pelo cliente.

Neste contexto, existem alguns conceitos que devem ser apresentados.



FRONT END LOADING (FEL)

Pode ser definido como uma metodologia para o desenvolvimento de projetos industriais na sua fase conceitual, e nesse sentido, pode ser encarada como uma fase de pré-planejamento. É o processo essencial de desenvolver informações estratégicas suficientes com as quais os proprietários podem abordar o risco e tomar decisões para comprometer recursos, a fim de maximizar o potencial de um projeto bem sucedido.

Devido a sua complexidade, sua necessidade de trabalhar com equipes frequentemente numerosas e multidisciplinares, bem como em função dos custos envolvidos, a metodologia FEL é normalmente empregada em grandes projetos, particularmente na indústria petroquímica, química, siderúrgica e de mineração.

A metodologia do Front End Loading é fortemente orientada a criação de métricas de desempenho, muitas das quais são analisadas por organismos independentes de auditoria de projetos. A utilização das melhores práticas de FEL permite uma variação de até 5% entre o planejado e o realizado, em relação aos custos, investimentos e prazos.

A figura acima, representa como FEL pode ser dividido, bem como quais são as etapas de um projeto. Neste sentido, é importante observar a criação e a agregação de valor na fase de desenvolvimento.

São aspectos relacionados ao gerenciamento de projetos:

- maximização do valor gerado ao longo do ciclo de vida do empreendimento, com minimização de recursos;
- adoção de ferramentas que permitam definir claramente as expectativas dos clientes ou ajudá-los na definição do escopo e alternativas de seu negócio;
- integração entre projeto (design) e produção na etapa preliminar de préplanejamento);
- utilização de equipes multidisciplinares;
- análise das alternativas e restrições de design e os impactos no custo do empreendimento e na sua rentabilidade;
- utilização de práticas referenciadas em benchmarks.

PROJECT DEFINITION RATING INDEX (PDRI)

uma ferramenta importante e fácil de usar para medir quão completa está a definição do escopo do projeto.

Identifica e precisamente descreve cada elemento crítico em um pacote de definição de escopo.

Também permite que as equipes de projeto, rapidamente identifiquem os fatores de risco do projeto relacionados aos resultados desejados para o custo, cronograma e desempenho operacional.

O PDRI destina-se a ser utilizado durante o FEL, que abrange atividades de projeto, como viabilidade, conceito e definição detalhada do escopo.

O PDRI para pequenos projetos industriais traz uma lista de verificação que abrange 41 elementos de definição do escopo em planilha fácil de usar (o PDRI para projetos industriais, tem um total de 70 elementos).

Cada elemento é ponderado com base em sua importância relativa para os outros elementos.

Como a pontuação PDRI se relaciona com risco, os usuários podem facilmente isolar áreas que precisam de mais trabalho e, em seguida, identificar e documentar as ações de mitigação.

APLICAÇÕES

O PDRI pode ser utilizado das seguintes maneiras:

- como uma lista de verificação que uma equipe do projeto pode usar para determinar as etapas necessárias para definir o escopo do projeto
- como uma listagem da terminologia de definição de escopo padronizada para pequenos projetos industriais
- como um padrão da indústria para avaliar a integridade do pacote de definição do escopo do projeto para facilitar a avaliação de risco
- como um meio para monitorar o progresso - quando usado sucessivamente - em vários estágios do FEL
- como ferramenta parcial de avaliação forense para avaliação da prontidão do projeto e construção
- como uma ferramenta que promove a comunicação e o alinhamento entre os proprietários, designers / engenheiros e empreiteiros de construção, destacando áreas mal definidas em um pacote de definição de escopo
- como um meio pelo qual os participantes da equipe do projeto podem reconciliar as diferenças, quando usado como base comum para avaliação de projetos
- como um meio pelo qual os membros da equipe do projeto podem identificar a lista de lacunas e atuar sobre elas antes que o custo, cronograma ou qualidade do projeto sejam afetados negativamente
- como uma ferramenta de treinamento para organizações e indivíduos (particularmente aqueles com menos experiência) para entender os requisitos da definição do escopo de pequenos projetos industriais em toda a indústria
- como ferramenta de benchmarking para comparar a conclusão da definição do escopo em projetos atuais contra o desempenho em projetos passados, tanto dentro de organizações e externamente, para prever a probabilidade de sucesso em projetos futuros.

CONCLUSÕES
E RECOMENDAÇÕES

A validação de projetos é uma importante ferramenta de gestão e se usada corretamente tem um impacto econômico positivo, ao encontrar a tempo respostas para problemas no início, no andamento da obra ou correções a tempo de evitar retrabalhos dispendiosos que afetam mesmo o cronograma da instalação.

Um gerenciamento de projeto eficaz é essencial para verificar a exatidão da concepção e dos projetos das máquinas e sistemas, dos equipamentos elétricos, de instrumentação, e também realizar uma instalação industrial completa, econômica e segura.

SOBRE A SGS

A SGS é a empresa líder mundial em inspeções, verificação, testes e certificação.

Reconhecida como referência global de qualidade e integridade, empregamos mais de 95.000 pessoas e operamos uma rede de mais de 2.400 escritórios e laboratórios em todo o mundo.

Olhamos além das expectativas de clientes e da sociedade, a fim de prestar serviços de liderança ao mercado, onde quer que sejam necessários.

Ser parceiro da SGS abre portas para a realização de processos ainda melhores, pessoas cada vez mais habilidosas e talentosas, cadeias de fornecimento consistentes e conformes e relações mais sustentáveis com clientes, o que proporciona vantagens competitivas rentáveis.

Trabalhe com o líder mundial e adicione valor a sua marca. Nós temos uma história de realização e execução bem sucedida de projetos internacionais complexos de larga escala.

Com presença em todas as regiões ao redor do planeta, nosso pessoal fala o idioma e entende a cultura do mercado local, além de operar globalmente de forma consistente, confiável e eficaz.

Entre em contato conosco:

11 3883 8918

comercial.brasil@sgs.com

WWW.SGS.COM
WWW.SGSGROUP.COM.BR

© SGS Group - 2018 - Direitos Reservados - SGS é marca registrada do Grupo SGS S.A.

WHEN YOU NEED TO BE SURE

SGS